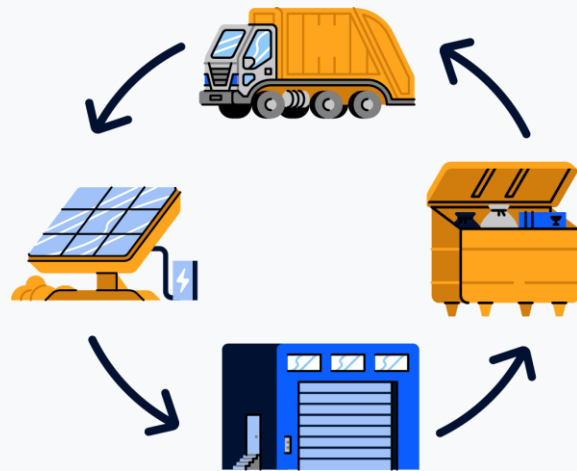


Het Versnellingshuis helpt ondernemers de (volgende) stap te zetten naar circulariteit. Dat doen we door ondernemers te inspireren, informeren en ondersteunen via drie programmaliijnen:

1. Matchmaking: met het Versnellingshuis heb je een groot netwerk van ondernemers, experts en versnellingspartners tot je beschikking.
2. Maatwerk: de experts van het Versnellingshuis staan (kosteloos) voor je klaar om antwoord te vinden op jouw specifieke vraag, waarbij we je bijvoorbeeld kunnen koppelen aan kennisinstellingen, producenten, leveranciers, versnellingspartners of andere ondernemers.

3. Circulaire ketens: Het Versnellingshuis helpt ketens sneller te verduurzamen op weg naar de circulaire economie. Dat doen we o.a. door ondersteuning te bieden op het gebied van ketenregie, vanaf de verkenning tot aan de realisatie van de projecten in de markt. Dat doen we via:

- Subsidie Circulaire Ketenprojecten
- Moonshotprojecten (verkenningfase)
- Ketendoorbraakprojecten (uitvoeringsfase)



Wat zijn Moonshots?

Een Moonshot is een circulair ketenproject geïnitieerd door marktpartijen dat gericht is op een haalbare fundamentele vernieuwing binnen de gehele keten in de pre-competitieve fase, die een positieve bijdrage levert aan de Rijksbrede ambitie voor een Circulaire Economie in 2050 zoals verwoord in het Nationaal Programma Circulaire Economie en daarmee van maatschappelijk belang is. De leeropbrengsten uit deze Moonshots worden breed gedeeld als aanjager van andere circulaire ketenprojecten.

Om een circulaire economie te realiseren is in sommige ketens een sectorbrede transitie nodig. Niet alleen gedragen door enkele koplopers, maar door de hele keten. Voor een succesvol initiatief zijn dan meerdere partijen binnen een sector nodig: de hele keten moet meedoen. Daarmee zijn Moonshots vaak complex van aard en door de markt zelf moeizaam tot stand te brengen. Om die reden investeert het Versnellingshuis in de procesaanpak van dergelijke circulaire

ketenprojecten, denkt mee, zet het netwerk in, betreft de juiste experts en bemiddelt tussen ketenpartners of zoekt nieuwe partijen die kunnen bijdragen.

Het Versnellingshuis is erbij vanaf de eerste verkenning en het zoeken naar draagvlak tot aan zelfstandige realisatie in de markt. Jaarlijks kiest het Versnellingshuis uit alle goede initiatieven vijf van deze Moonshots waarin ondernemers met ons samenwerken om een hierin een circulaire transitie te realiseren in de keten; echte doorbraken!

Het betreft hier geen subsidieregeling. Het Versnellingshuis kan het ketenproject en de ketensamenwerking ondersteunen met expertise en ketenregie. Het Versnellingshuis kan daarvoor een ketenregisseur aanbieden die via een opdracht aan de slag gaat voor het circulaire ketenproject.

Waar komt de term 'Moonshots' vandaan?

Begin jaren '60 formuleerde president Kennedy de ambitie om aan het eind van dat decennium een man op de maan te hebben. Natuurlijk een Amerikaan in het bijzonder. Inmiddels weten we dat de ambitie is gerealiseerd, maar toen deze werd uitgesproken was dat natuurlijk nog hoogst onzeker. Wel was duidelijk dat de Amerikanen alles op alles zouden zetten om de ambitie te realiseren met inzet van de beste middelen, denkkraft en technieken. Daar ligt dus de parallel met onze ambitie voor een volledig circulaire economie in 2050 en de helft minder gebruik van primaire grondstoffen in 2030. Een uitdaging die we met elkaar willen aangaan. Om deze ambitie te realiseren hebben we de beste middelen, denkkraft en technieken nodig. Vandaar de term Moonshots!

We choose to go to the Moon. We choose to go to the Moon...We choose to go to the Moon in this decade and do the other things, not because they are easy, but because they are hard; because that goal will serve to organize and measure the best of our energies and skills, because that challenge is one that we are willing to accept, one we are unwilling to postpone, and one we intend to win, and the others, too.

- John F. Kennedy



Doelstelling Moonshots

De ambitie is om de circulaire economie in Nederland te versnellen door per jaar tenminste vijf Moonshots te identificeren en te ondersteunen die een positieve bijdrage leveren aan het [Nationaal Programma Circulaire Economie](#) en de daarin beschreven prioritaire productgroepen.

Wanneer is er sprake van een Moonshot?

Moonshots kennen een diverse ontstaansgeschiedenis. Vaak gaat het om bestaande initiatieven waarbij marktpartijen, al dan niet ondersteund door een ketenregisseur, al een vorm van samenwerking en coalitievorming zijn aangegaan. Bijvoorbeeld ketenprojecten die benoemd zijn als icoonprojecten bij één van de transitieagenda's, initiatieven die zijn voortgekomen uit versnellingsstafels of de subsidie Circulaire Ketenprojecten, of voorstellen die ontstaan vanuit contacten met branches, regionale versnellingspartners of expertoverleggen. Maar ook kan het voorkomen dat het gaat om een ketenproject die we in eerste instantie niet kenden, maar trots zijn dat we deze kunnen ondersteunen.

Om het 'label' Moonshot en de daarbij behorende ondersteuning te krijgen moeten er aan een aantal voorwaarden en criteria worden voldaan. Deze zijn vastgesteld door de oprichters van het Versnellingshuis.

Voorwaarden

1. Nationaal Programma Circulaire Economie (NPCE)

Het ketenproject moet bijdragen aan het [NPCE](#) en de daarin beschreven prioritaire productgroepen. De Transitieagenda's geven ons daarin advies. Het is dus belangrijk om deze verbinding te maken. De productgroepen die wij kunnen ondersteunen zijn als bijlage toegevoegd aan deze instructie.

2. Leerelement

Het consortium is bereid een actieve bijdrage te leveren aan de 'leerkring circulaire ketenprojecten' van Het Versnellingshuis en voelt zich ook na afronding van het moonshot traject deelnemer van dit netwerk. Resultaten van het Moonshot traject worden openbaar gepubliceerd en het Moonshot traject staat open voor nieuwe ketenpartijen die willen aansluiten om de kanteling in de keten te kunnen realiseren.

Criteria

3. Draagt bij aan de circulaire economie

Uitvoering van het ketenproject leidt tot een meetbare groei van de realisatie van de transitie naar een circulaire economie en grondstoffenbesparing. Bovendien leidt het daarmee vaak ook tot een reductie van de Co2-uitstoot. Moonshots hebben een stevige meetbare impact op het verminderen van afval en het vergroten van het gebruik van secundaire materialen.

4. Werkt toe naar een mark gedragen business propositie

Het ketenproject is gericht op de kracht van de markt. De markt moet hierop willen bewegen en bestaat daarom vaak uit een propositie voor een voorgestelde oplossing, product of dienst in de pre-competitieve fase. Het doel is om uiteindelijk een nieuwe circulaire norm van het bedrijfsleven te introduceren waarin partijen willen investeren. Doordat knelpunten zijn weggenomen, kennis is vergroot en partijen bijeen zijn gebracht.

5. Rijp voor versnelling/ schaalsprong

Het ketenproject kan tot een schaalsprong van bedrijfsactiviteiten, techniek of aantal spelers leiden en is rijp voor versnelling in de pre-competitieve fase. Wel moeten er bij de start voldoende bedrijven uit de keten zijn aangehaakt.

6. Niet één probleemeigenaar; meerdere ketenpartners

Een ketenproject vergt inzet en betrokkenheid van meerdere bedrijven en organisaties tegelijkertijd. Het vraagstuk is essentieel voor de transitie naar een circulaire economie en gaat de kracht en reikwijdte van een individueel bedrijf te boven. Een aanpak van (een relevant deel van) de complete keten of sector is vereist om een doorbraak te realiseren. Aangetoond kan worden dat met het beoogde consortium de gewenste kanteling gerealiseerd kan worden. Er mag nog ruimte zijn voor uitbreiding van de ambitie of het aantal ketenspelers.

7. Heeft Nationale allure of impact en Internationale uitstraling

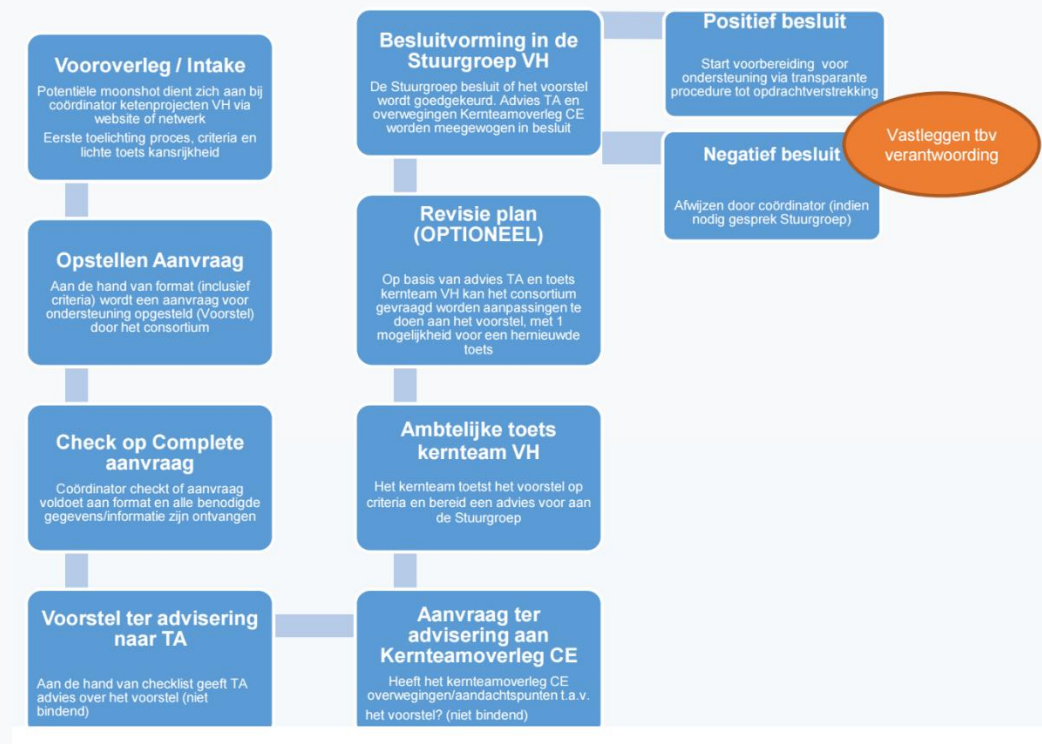
Doobraken zullen leiden tot een nieuw normaal rondom een bepaald onderwerp en daarbij meetbare impact hebben in de transitie naar een circulaire economie volgens de doelen uit het NPCE. De projecten zijn complex van aard en de markt brengt ze zelf moeizaam of vanuit maatschappelijk perspectief langzaam tot stand.

8. Investering nodig

Er is een substantiële investering nodig om een doorbraakproject van de grond te krijgen. Naast procesgeld voor de Verkenningfase zijn investeringen nodig voor de uitvoeringsfase. Het commitment van het consortium laat zien dat er bereidheid is om een bijdrage te leveren in de verkenningfase (Moonshots) in kind en/of cash. Men is bereid om gezamenlijk tijdens de verkenningfase op zoek te gaan naar vervolginvesteringen waar ze zelf ook een bijdrage aan leveren.

Procedure en besluitvorming moonshots

Elk initiatief wordt getoetst aan bovenstaande voorwaarden en criteria. Deze toetsing vindt plaats tijdens de intake van het ketenproject door de coördinator ketenprojecten van Het Versnellingshuis. Het voorstel wordt vervolgens ter advisering voorgelegd aan de betreffende Transitie Agenda voor inhoudelijke toetsing op de bijdrage van het project aan het NPCE. Ook wordt het voorstel ter advisering voorgelegd aan het Kernteam Circulaire Economie. De kerngroep van het Versnellingshuis beslist of het voorstel besluitrijp is. De Stuurgroep van het Versnellingshuis besluit uiteindelijk welke initiatieven ondersteuning ontvangen in het Moonshots programma. We streven ernaar om jaarlijks een vijftal Moonshots te ondersteunen.



Format voor indienen voorstel

Door indiende partijen wordt een voorstel uitgewerkt (max 4-6 A4) waarin is beschreven wat het idee is van het Moonshot project, hoe het project tot stand is gekomen, hoe het project voldoet aan de criteria en hoe fase 1 er voor dit project uit zou kunnen zien. De behoefte aan ondersteuning wordt in het voorstel geconcretiseerd, zodat de verwachtingen bij partijen hierover voorafgaand voldoende duidelijk zijn.

Voor het doen van een aanvraag voor procesondersteuning via het Moonshotprogramma is geen vastomlijnd aanvraagformat van toepassing. Onderstaande elementen moeten tenminste onderdeel uitmaken van de aanvraag.

1. **Ambitie**

- Wat is er aan de hand (in welke keten en welke productgroep) en waarom is dit een probleem?
- Wat willen de consortiumpartners daar aan doen? Laat zien dat er intrinsieke motivatie is in de markt om de kanteling te maken naar circulair product/dienst
- Wat is de Ambitie?
- Wat levert dit op (welke voorgenomen grondstoffenbesparing)?

2. **Consortiumpartners**

- maak aantoonbaar dat een relevant deel van de keten vertegenwoordigd is in het consortium die in staat is om de kanteling naar circulariteit in de gehele keten te realiseren

3. **Het Plan**

- Welke stappen wil het consortium zetten in het moonshotsproject (Verkenningfase)?
- Welke stappen moeten de komende 3 jaar gezet worden om tot transitie te komen op de productgroep (wie moet wat doen, wat doen de ketenpartijen en waarvoor is ondersteuning nodig middels inzet van een ketenregisseur)
- Denk aan: bijeenkomsten, uitzoekwerk, analyse, vergroten draagvlak en consortium, ketenregie. Heeft het consortium al een ketenregisseur op het oog?

4. Benodigde ondersteuning

- wat vraag je van het VH (indien mogelijk inschatting x aantal dagen ketenregie, organisatie bijeenkomsten, rapportage, etc)
- Waarom is deze ondersteuning (onafhankelijke ketenregie) noodzakelijk?

5. Argumentatie

- Geef per omschreven voorwaarde en criteria (zie eerder in dit document) kort aan waarom het initiatief hieraan voldoet. Aansluiting bij het NPCE een belangrijke voorwaarde. Geef aan op welke prioritaire productgroep een bijdrage wordt geleverd.

6. Doel/eindresultaat

- Overzicht van de uitgevoerde activiteiten tijdens de Moonshotfase
- Deugdelijk Plan van Aanpak inclusief deugdelijk financieringsplan voor de vervolgfase (bijvoorbeeld uitvoeringsfase [Ketendoorbraakprojecten](#)).
- ondertekend ambitiedocument door alle ketenspelers voor een vervolgfase

Bijlage 1

Onderscheid in fases van circulaire ketenprojecten

Subsidie voor ketenprojecten	Ketenregie voor grote ketenprojecten			
	Initiatie-fase	Verkenning-fase	Uitvoering-fase	Competitieve fase
Circulaire ketenprojecten	Marktidee	Moonshots	Ketendoorbraak-projecten	Markttoetreding
Realiseren (1 tot 2 jaar)	Initiëren ambitie	Verkennen (6 mnd – 1 jr)	Uitvoeren (3 tot 5 jaar)	Marktwerking
Gericht op MKB (3 tot 6 MKB'ers, met max 1 grootbedrijf) om binnen 2 jaar met hulp van een procesbegeleider een deel van de keten circulair te maken.	Pre-verkenning om draagvlak in de keten te generen op de ambitie. <u>Resultaat</u> Er is voldoende massa in de markt bijeengekomen die zich heeft uitgesproken voor het circulair maken van de keten. Het Versnellingshuis heeft hier geen actieve rol.	Consortium van bedrijven in een keten met ambitie vergroot het draagvlak bij ketenpartners, voert een probleemanalyse uit en destilleert oplossingsrichtingen. <u>Resultaat</u> Ambitiedocument en Plan van Aanpak incl. financieringsplan hoe te komen tot realisatie. <u>Ondersteuning Versnellingshuis</u> Ondersteuning bij vergroten draagvlak, uitvoeren probleemanalyse en opstellen Plan van Aanpak via Moonshot aanpak.	Gecommitteerde ketenpartners met een ondertekende ambitie voeren gezamenlijk de plannen uit om de kanteling naar een circulaire keten in z'n geheel te kunnen maken. <u>Resultaat</u> Komen tot investeringen in haalbare businesscases. <u>Ondersteuning Versnellingshuis</u> Meerjarige ondersteuning door inzet van een Ketenregisseur via Ketendoorbraak projecten aanpak.	Er is sprake van een opschaalbare business-case die gefinancierd wordt door investeringen van marktpartijen. Het Versnellingshuis heeft hier geen actieve rol meer.

Bijlage 2

Productgroepen Nationaal Programma Circulaire Economie

Een belangrijke voorwaarde om voor ondersteuning in aanmerking te komen is dat het ketenproject een aantoonbare bijdrage moet leveren aan het Nationaal Programma Circulaire Economie en de daarin benoemde productgroepen. Een overzicht van de prioritaire productgroepen zijn opgenomen in onderstaande tabel.

NPCE / Prioritaire productketens	Productgroep
Kunststoffen	Plastic verpakkingen
	Plastic in de bouw
	Land- en tuinbouwplastic
Consumptiegoederen	Verpakkingen en wegwerpproducten
	Textiel (incl. kleding)
	Elektrische en elektronische apparaten
	Meubels
Bouw	Viaducten en bruggen (gestart met viaducten)
	Wegverharding (gestart met asfalt)
	Woningen
	Kantoren
	Overige gebruiksfuncties
Maakindustrie	Capital Equipment
	Circulaire windparken
	Circulaire zon-PV-systemen
Maakindustrie en Bouw	Circulaire klimaatinstallaties